

# Colaboración para el desarrollo – exigencias recíprocas.

Consideraciones desde la perspectiva de BSD Consulting

Niels Ferdinand  
Madrid,  
15 Junio 2009



## BSD Consulting en el mundo



Contact BSD | search

business. sustainability. development.

### Knowledge and solutions for sustainable development

BSD is an international group of locally active consultancy firms. We focus on innovative solutions for management of challenges and opportunities linked to sustainable development. We develop tools and work with best practice to deliver long term value to our clients.

click below to enter related webpages:



- |          |        |             |
|----------|--------|-------------|
| Colombia | Brazil | Switzerland |
| Chile    | China  | Spain       |

## BSD Consulting desde 1998



BSD Consulting es un grupo de consultoría especializado en el desarrollo sostenible y la Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Desde 1998, hemos proporcionado conocimientos, capacidades y soluciones para apoyar a nuestros clientes en la **integración de la sostenibilidad en sus estrategias, sistemas de gestión, culturas y comunicación.**

Trabajamos con los principales métodos y normas internacionales para aplicar prácticas innovadoras que promuevan la **ética, la transparencia y la generación de valor sostenible.**

### Proveemos servicios en:

- Desarrollo de estrategias
- Inclusión de los grupos de interés
- **Alianzas para el Desarrollo**
- Sistemas de gestión
- Comunicación de la sostenibilidad
- Formación

©BSD

## 1. Que tipo de colaboraciones apoyamos?



Colaboraciones entre empresas, ONG y organismos estatales.

- Problemas **complejos** de sostenibilidad - proyectos **innovadores.**
- Socios no pueden lograr los objetivos **solos.**
- **Beneficio claro** para los **socios** y los **beneficiarios.**
- Aprovechamiento de los recursos y sinergias → **mayor impacto** sobre el **desarrollo sostenible.**

©BSD

*"The Power of Collaborative Innovation is arguably the last remedy to the stresses of intense globalization that have been evident in financial market volatility, widening income disparities, and in conflict zones around the world."*

World Economic Forum  
Annual Meeting 2008  
Executive Summary

Accountability, 2008

## 1. Que tipo de colaboraciones apoyamos?



Cliente	GTZ	Trans Fair	Repsol YPF
Socios	Cadena de Supermercados + Asociaciones locales.	Wal Mart + US AID.	Agencias Cooperación Internacional.
Proyecto	Normas sociales en 60 proveedores de China.	Formación de 4500 pequeñas fincas de café en Brasil.	Oportunidades de cooperación en programa de RSE.

©BSD

## 2. Cuándo conviene una cooperación estrecha?



En casos de:

- **Objetivos** compartidos / áreas de interés común.
- Apoyo de las **necesidades de los beneficiarios** y del **Desarrollo Sostenible** como objetivo común.
- **Transparencia** sobre el interés y beneficios esperados.
- **Criterios / reglas** de la cooperación claros.
- **Confianza** entre los socios, los grupos de interés y los beneficiarios.
- Sistemas eficaces de **dirección y gestión**: **Legitimidad, Estrategia, Desempeño.**

©BSD

### 3. Cuáles son obstáculos para Alianzas para el Desarrollo ?



1. Diferencias entre
  - **Objetivos** e interés.
  - **Tiempos** / agendas.
  - **Cultura** organizacional.
  - Estructuras de **dirección y gestión**.
2. Falta de **conocimientos**, experiencia, incentivos y gestión sistemática.
3. Falta de **confianza**.
4. Malas **experiencias** (Legitimidad, Estrategia, Desempeño).
5. Altos **riesgos**.

©BSD

### 4. Qué riesgos pueden darse...



#### Alcan Inc.

- Implantación de la estrategia global de RSE en Camerún y Ghana.
- Identificación de socios locales e internacionales.
- Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas.



- Pérdida de **reputación** (!)
- Malgasto de **recursos** escasos.
- Menos **control** para los socios.
- Falta de **impacto real** sobre el Desarrollo Sostenible.
- Fomento de **estructuras** tradicionales.

©BSD



## 5. Qué criterios y requisitos aplicamos?



- Contribución clara a los **objetivos de desarrollo** del país / la región.
- **Sistema de gobernanza** eficaz.
- Compromiso al **largo plazo**.
- **Mayor impacto** sobre el desarrollo sostenible que con una actividad aislada.
- Sector privado: **contribución al negocio** de la empresa.
- **Innovación**, no repetición.
- **Relación Costos-Beneficios** para los socios y la sociedad positiva.

©BSD

## 6. Cómo empezar y promover la cooperación?



### Iniciativa para el agua

- “Africa and Asia Water Project Exchange”
- Definición de proyectos concretos entre empresas, Agencias de Cooperación Internacional, ONG y organismos estatales.
- Presentación de estudios de casos.



- Crear buenos ejemplos e incentivos.
- Llevar a la práctica y mejorar sistemas de gobernanza.
- Desarrollar conocimientos y capacidades.
- Promover normas voluntarias.
- Establecer relaciones duraderas, crear confianza.

©BSD



**BSD Consulting Spain**  
Niels Ferdinand  
Tel. +34 - 93 112 75 75  
n.ferdinand[at]bsd-net.com  
www.bsd-net.com

